

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Inginerie Electrică
1.3 Departamentul	Electroenergetică și Management
1.4 Domeniul de studii	Inginerie Energetică
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	MSEM
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor	Codul disciplinei	17.00
2.2 Titularul de curs	Prof. dr. ing. Horia Hedeșiu – horia.hedesiu@emd.utcluj.ro		
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect / practică	Conf. dr. ing. Ciprian Cristea – ciprian.cristea@emd.utcluj.ro		
2.4 Anul de studiu	2	2.5 Semestrul	1
2.6 Tipul de evaluare	Colocviu		
2.7 Regimul disciplinei	Categorica formativă		
	Opționalitate		
	Oblig		
	Oblig		

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	3.2 Curs	1	3.3 Seminar	1	3.3 Laborator		3.3 Proiect	2	3.3 Practică	
3.4 Număr de ore pe semestru	56	din care:	3.5 Curs	14	3.6 Seminar	14	3.6 Laborator		3.6 Proiect	28	3.3 Practică	
3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru studiu individual și evaluare:												
(a) Evaluare												3
(b) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe												14
(c) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren												7
(d) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri												42
(e) Tutoriat												
(f) Alte activități												3
3.8 Total ore studiu individual și evaluare (suma (3.7(a))...3.7(f))								69				
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)								125				
3.10 Numărul de credite								5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	
5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	• Cunoașterea etapelor de desfășurare ale unui proiect; • Planificarea și organizarea unui proiect; • Gestionarea echipei de proiect. • Realizarea specificațiilor unui proiect; • Întocmirea structurii defalcate a activităților, alocarea resurselor necesare; • Comunicarea cu părțile interesate ale proiectului. • Utilizarea aplicațiilor software utilizate în managementul proiectelor; • Aplicarea metodelor moderne de gestionare a proiectelor; • Punerea în practică a tehnicilor profesionale de gestionare a timpului.
Competențe transversale	• Comunicarea, lucrul în echipă.

7. Rezultatele așteptate ale învățării

Cunoștințe	Studentul/absolventul descrie, identifică metode de management de proiect.	
Abilități	Studentul învață să transforme o idee într-un proiect organizat și realizabil, să lucreze cu oameni și să gestioneze timp, resurse și probleme. • Planificarea și organizarea proiectelor (stabilirea obiectivelor, etapelor și termenelor) • Gestionarea resurselor și a echipei (alocare sarcini, coordonare oameni) • Comunicare și luarea deciziilor (colaborare eficientă, rezolvarea problemelor) • Monitorizarea și controlul proiectului (urmărirea progresului și ajustarea activităților)	
Responsabilitate și autonomie	Responsabilitate: își asumă realizarea sarcinilor din proiect și respectarea termenelor stabilite, contribuie la atingerea obiectivelor echipei și la utilizarea corectă a resurselor Autonomie: poate planifica și organiza activități de proiect cu supraveghere limitată, poate lua singur decizii de bază în gestionarea problemelor apărute în proiect	

8. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

8.1 Obiectivul general al disciplinei	Prezentarea managementului proiectelor și rolului pe care îl joacă în cadrul organizației.	
8.2 Obiectivele specifice	Expunerea conceptelor specifice managementului proiectelor; Prezentarea managementului comunicării în cadrul proiectelor; Identificarea etapelor ce trebuie parcurse în întocmirea unui plan de management pentru un proiect; Prezentarea metodelor moderne de gestionare a proiectelor.	

9. Conținuturi

9.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Introducere în managementul proiectelor	2	Expunerea; discuții interactive.	
Conceptele managementului de proiect	2		
Inițierea și demararea proiectului	2		

9.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Planificarea proiectului	2		
Execuția proiectului	2		
Controlul proiectelor	2		
Finalizarea proiectului	2		
Bibliografie			
1. Kerzner H., <i>Project management: a system approach to planning, scheduling and controlling</i> , 12 th ed., John Wiley and Sons, New Jersey, 2017.			
2. Lock D., <i>Managementul proiectului</i> , Ediția a IX-a, Editura Monitorul Oficial, București, 2010.			
3. Turner R., Simister S., <i>Manualul Gower de management de proiect</i> , Ediția a III-a, Editura Codecs, București, 2004.			

9.2 Seminar / laborator / proiect / practică	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Introducere în managementul proiectelor	2		
Specificațiile proiectului	2		
Descrierea părților interesate din proiect	2		
Tehnici de estimare	2		
Controlul costurilor	2		
Managementul resurselor umane	2		
Tehnici de comunicare	2		
8.3 Proiect			
Familiarizarea cu programul Microsoft Project 2016	2		
Crearea unui proiect nou	4		
Definirea activităților	2		
Estimarea duratei activităților	2		
Definirea resurselor	2		
Alocarea resurselor	2		
Îmbunătățirea programului proiectului	4		
Urmărirea progresului	2		
Managementul valorii dobândite	2		
Raportarea	2		
Managementul riscului	2		
Prezentarea proiectelor	2		
Bibliografie			
1. Chatfield C., Johnson T., <i>Microsoft Project 2010 step by step</i> , Microsoft Press, Redmond, 2010.			
2. Cristea C., <i>Managementul de proiect in Microsoft Project 2016: studii de caz pentru lucrări de laborator</i> , Editura UTPRESS, Cluj-Napoca, 2019.			

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este adaptat cerințelor specifice de pe piața muncii. Au avut loc întâlniri cu manageri de proiect ai unor companii în vederea identificării așteptărilor angajatorilor.
- Conținutul disciplinei a fost corelat cu ceea ce se predă momentan atât în țară, cât și la nivel internațional.

11. Evaluare

Tip activitate	11.1 Criterii de evaluare	11.2 Metode de evaluare (și forma evaluare: continuă/sumativă)	11.3 Pondere din nota finală
11.4 Curs	Aplicarea cunoștințelor teoretice și practice	Examen scris	50%
11.5 Seminar/Laborator /Proiect / practică	Activitate la proiect si seminar	Prezentarea proiectului	50%
11.6 Standard minim de performanță - Promovarea se obține dacă nota finală este de minim 5 (cinci); - Studentii trebuie să abordeze fiecare problematică (aplicație practică, întrebare) din subiectul de examen.			

Data completării:	Titulari	grad didactic, titlu Prenume NUME	Semnătura
September 2025	Curs	Prof. dr. ing. Horia Hedeșiu	
	Aplicații	Conf. dr. ing. Ciprian Cristea	

Avizul Directorului departamentului care coordonează disciplina, doar dacă acesta diferă de departamentul organizator al programului de studii	Director Departament Electroenergetică și Management Conf. dr. ing. Horia BELEIU
--	---

Data avizării în Consiliul Departamentului	Director Departament Electroenergetică și Management
Septembrie 2025	Conf. dr. ing. Horia BELEIU
Data aprobării în Consiliul Facultății	Decan,
Septembrie 2025	Conf. dr. ing. Andrei CZIKER